

KVARTALS RAPPORT

2.KVARTAL 2017

POST



LOGISTIKK



Konsernsjefen har ordet



Postens kjernevirksomhet treffes i betydelig grad av de grunnleggende endringene som skjer i markedet som følge av digitalisering og internasjonalisering. Færre brev skaper volumutfordringer i postsegmentet. Likevel er det positiv resultatutvikling både i post- og logistikksegmentet i første halvår. Justert resultat (EBITE) ble 247 mill. kroner, en forbedring på 12 prosent fra samme periode i fjor. I postsegmentet ble resultatet forbedret, og det jobbes godt med driftstilpasninger. I logistikksegmentet ble også lønnsomheten forbedret, men er ennå ikke på et tilfredsstillende nivå. I andre kvartal isolert var det en resultatnedgang drevet av færre virkedager, som følge av at påsken i 2017 falt i april måned.

Konsernet jobber målbevisst med å styrke lønnsomheten, både gjennom spissing av strategien, operasjonelle tiltak og organisatoriske tilpasninger. Denne våren har flere store brikker falt på plass. Vi har gjort viktige veivalg, og etablerer en ny organisasjonsstruktur som skal sikre et tydelig kundefokus. I tillegg reduserer vi kostnader både i drift og administrative funksjoner.

11. mai åpnet jeg en ny logistikkterminal i Narvik. Vårt nye logistikknettverk skal i fremtiden bestå av 18 fellesterminaler for pakker og gods i Norge. Dette innebærer mer enn en halvering av antall terminaler sammenlignet med hva vi har hatt, og legger til rette for en betydelig effektivisering av logistikkoperasjonen. Investeringene bidrar til å styrke Posten og Brings konkurransekraft og gi kundene et enda bedre tilbud. Til høsten ferdigstilles også logistikksentrene i Trondheim og på Alnabru.

Innen den enkelte organisasjonsenhet arbeides det med forretningsstrategier, planer og tiltak for hvordan vi skal sikre fremtidig konkurransekraft. Som organisasjon skal vi være nysgjerrige på ny teknologi og nye løsninger, og fortsette å endre oss i takt med markedet, kundene og teknologien. Vi er i endringsmodus.



Hovedtrekk 2. kvartal 2017

Konsernets omsetning i 2. kvartal var 6 059 mill. kroner, en reduksjon på 2,4 prosent sammenlignet med 2. kvartal 2016. Omsetningen 1. halvår ble 12 153 mill. kroner, en nedgang på 2,0 prosent sammenlignet med samme periode i 2016. Organisk vekst^{*)} 1. halvår ble positiv med 0,4 prosent. Justert resultat (EBITE) ble i 2. kvartal 56 mill. kroner. Nedgangen på 147 mill. kroner mot samme kvartal i 2016 var drevet av at det i år var færre virkedager som følge av at påsken falt i 2. kvartal. I 1. halvår ble justert resultat (EBITE) 247 mill. kroner, en forbedring på 26 mill. kroner i forhold til 1. halvår i 2016, og det var resultatfremgang i både post- og logistikksegmentet.

- Driftsresultatet (EBIT) ble 54 mill. kroner, en nedgang på 204 mill. kroner fra 2. kvartal 2016 drevet av færre virkedager. I 1. halvår ble driftsresultatet (EBIT) 257 mill. kroner, en forbedring på 26 mill. kroner i forhold til samme periode i 2016.
- Avkastningen (siste 12 måneder) på investert kapital (ROIC) ble 9,1 prosent, en forbedring på 0,6 prosentpoeng fra 12 måneders perioden avsluttet pr 30. juni 2016.
- I 2. kvartal 2017 ble leveranse av A-post fremme over natt 85,7 prosent som er 0,7 prosentpoeng over konsesjonskravet.
- Sykefraværet i 2. kvartal ble 5,4 prosent, en reduksjon på 0,2 prosentpoeng fra samme kvartal i 2016. Sykefraværet siste 12 måneder var 6,0 prosent, en økning på 0,1 prosentpoeng sammenlignet med tilsvarende periode i 2016.
- Økningen i privat netthandel fortsatte i 2. kvartal 2017 og konsernets e-handelsvolum hadde en vekst på 7 prosent.

*) Organisk vekst = vekst i omsetning korrigeret for kjøp og salg av virksomhet, valutaeffekter og statlig kjøp av samfunnsplagte, bedriftsøkonomisk ulønnsomme posttjenester



Resultatutvikling (Urevidert)

Beløp i mill. kroner

Q2 2017	Q2 2016		Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
6 059	6 208	Driftsinntekter	12 153	12 406	24 772
223	380	EBITDA	576	576	1 339
56	203	Justert resultat (EBITE)	247	221	645
54	258	EBIT	257	283	178
(16)	4	Netto finans	(15)	7	52
38	262	Resultat før skatt	242	290	230
32	196	Resultat etter skatt	187	216	39

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg

Resultat

Justert resultat (EBITE) for segment Post i 1. halvår ble 356 mill. kroner, 12 mill. kroner bedre enn i samme periode 2016. Til tross for at fallet i adressert brevvolum fortsatte med uforminsket styrke som følge av digitalisering hos våre kunder, ble resultatet forbedret som følge av betydelige kostnadstilpasninger i driften og volumvekst innenfor uadressert reklame.

Justert resultat (EBITE) i 1. halvår for segment Logistikk var -12 mill. kroner, en forbedring på 10 mill. kroner fra samme periode i fjor. Høy etterspørsel fra privat netthandel, vekst innen gods og avvikling av ulønnsom virksomhet i Sverige bidro til resultatforbedring. I tillegg opprettholdt Bring Express-virksomheten sterk margin i 1. halvår. Den konjunkturutsatte virksomheten i konsernet hadde resultatfall i 1. halvår som følge av svak økonomisk vekst i fastlands-Norge og lav prosjektaktivitet i oljesektoren. Konsernets logistikkvirksomhet i Norden viste solid resultatforbedring.

Konsernets resultat før skatt ble 242 mill. kroner 1. halvår, en nedgang på 48 mill. kroner sammenlignet med 2016. Resultat etter skatt hittil i år endte på 187 mill. kroner mot 216 mill. kroner i 2016.

Driftsinntekter utenfor Norge

Konsernets virksomhet utenfor Norge hadde samlede driftsinntekter på 4 366 mill. kroner i 1. halvår 2017, en nedgang på 340 mill. kroner (7,2 prosent). Driftsinntekter utenfor Norge tilsvarte 35,9 prosent av konsernets samlede eksterne inntekter, mot 37,9 prosent i 2016. Nedgangen var i hovedsak en følge av avvikling av ulønnsom virksomhet i Sverige og Danmark.



Nøkkeltall (Urevidert)

		30.06 2017	30.06 2016	Året 2016
EBITE-margin	%	2,0	1,8	2,6
EBIT-margin	%	2,1	2,3	0,7
Egenkapitalandel	%	38,2	39,0	38,6
Avkastning på investert kapital/ROIC*	%	9,1	8,5	9,0
Egenkapitalavkastning (etter skatt)*	%	0,2	-3,4	0,7
Netto rentebærende gjeld	MNOK	378	790	518
Investeringer, ekskl. oppkjøp	MNOK	454	706	1 243

For beskrivelse av alternative resultatmål benyttet i kvartalsrapporten, se eget vedlegg

*Siste 12 måneder

Balanse (Urevidert)

Beløp i mill. kroner

	30.06 2017	31.12 2016
EIENDELER		
Anleggsmidler	8 968	9 063
Omløpsmidler	7 061	6 236
Eiendeler	16 029	15 299
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital	6 105	5 912
Avsetninger for forpliktelser	1 632	1 588
Langsiktig gjeld	2 950	2 007
Kortsiktig gjeld	5 341	5 793
Egenkapital og gjeld	16 029	15 299

Balanse

Samlede investeringer i anleggsmidler i 1. halvår 2017 var 474 mill. kroner. Hovedtyngden av investeringene var relatert til nye logistikksentre og IT-systemer. Periodens avgang av driftsmidler utgjorde 301 mill. kroner hovedsakelig som følge av salg av Bring SCM og salg av eiendomsselskap i Sverige. Ordinære avskrivninger var tilsammen 328 mill. kroner.

Økningen i langsiktig gjeld knyttet seg hovedsakelig til opptak av nytt obligasjonslån på MNOK 1 000, som har blitt plassert i likvide pengemarkedsfond. Per 30. juni 2017 hadde konsernet kortsiktig gjeld på 5 341 mill. kroner, en nedgang på 452 mill. kroner sammenlignet med 31. desember 2016. Nedgangen skyldtes hovedsakelig reduksjon av leverandørgjeld, betalte skatter, utbetaling av feriepenger, samt øvrige endringer som følger av ordinær drift.



Kontantstrøm (Urevidert)

Beløp i mill. kroner

Q2 2017	Q2 2016		Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
(181)	84	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	(54)	161	945
313	(326)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	193	(659)	(1.210)
997	(630)	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	950	(445)	(633)
1.129	(872)	Endring likvide midler	1.089	(943)	(898)
1.836	2.702	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1.875	2.773	2.773
2.964	1.830	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	2.964	1.830	1.875

Kontantstrøm

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter hittil i 2017 ble negativ med 54 mill. kroner. Reduksjonen fra i fjor skyldtes i hovedsak økte skattebetalinger og reduserte påløpte, ikke betalte kostnader knyttet til eiendomsprosjekter i 2017.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter hittil i 2017 ble positiv med 193 mill. kroner. Dette var i hovedsak knyttet til innbetaling ved salg av driftsmidler hovedsakelig i Bring Cargo Inrikes konsernet, innbetaling ved salg av Bring SCM og Bring Cargo Inrikes Fastighets AB fratrukket løpende driftsinvesteringer. Hovedtyngden av investeringene var relatert til bygging av logistikksentre og IT- relaterte investeringer.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter hittil i 2017 ble positiv med 950 mill. kroner, hovedsakelig som følge av opptak av nytt obligasjonslån.

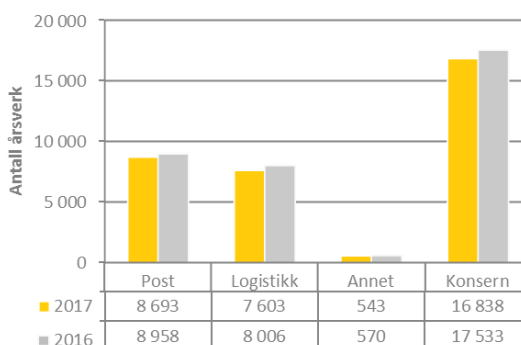
Bemanning

Bemanningen i konsernet per 1. halvår 2017 var på 16 838 årsverk. Dette var en reduksjon med 695 årsverk sammenlignet med tilsvarende periode i 2016. I segment Post ble bemanningen redusert med 265 årsverk. Reduksjonen var i hovedsak innen postomdeling og produksjon, motvirket av kjøp av Netlife Gruppen og økt bemanning i Bring Citymail. I segment Logistikk ble bemanningen redusert med 403 årsverk hvorav om lag 350 årsverk gjaldt avvikling og salg av enheter i den nordiske virksomheten i 2016.



ANTALL ÅRSVERK

16 838





Marked og utvikling per segment (Urevidert)

POST

Segmentet består av brevprodukter, banktjenester og dialogtjenester. I segmentet inngår divisjon Post, inklusive datterselskapene innenfor områdene Bring Citymail, Bring Mail Nordic og Netlife Gruppen.

Beløp i mill. kroner

Q2 2017	Q2 2016		Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
2 314	2 452	Driftsinntekter	4 808	4 964	9 839
182	245	Segmentresultat (EBITDA)	508	502	1 105
106	168	Segmentresultat (EBITE)	356	344	800

I 1. halvår var adressert brevvolum i Norge 10,4 prosent lavere sammenlignet med samme periode i 2016. Det var de største kundene som hadde sterkest volumnedgang, hhv. bank og finans med en nedgang på 28 prosent, og det offentlige med en nedgang på 29 prosent.

I 1. halvår økte volumet knyttet til uadresserte sendinger med 11,9 prosent sammenlignet med samme periode i 2016. Økt volum fra store kunder var hovedårsaken til veksten.

Omsetningen i 1. halvår falt med 156 mill. kroner sammenlignet med 2016. Hovedårsaken var fallet i adressert brevvolum og redusert statlig kjøp av samfunnspålagte bedriftsøkonomisk ulønnsomme posttjenester. Økte priser på adressert post og økt volum for uadresserte sendinger bidro til å dempe omsetningsfallet. I 1. halvår 2017 økte justert resultat (EBITE) med 12 mill. kroner i forhold til 2016. Resultatet ble forbedret som følge av betydelige driftstilpasninger til lavere volum og økt uadressert volum. Inntekt fra statlig kjøp av samfunnspålagte bedriftsøkonomisk ulønnsomme posttjenester var i 1. halvår 85 mill. kroner lavere enn tilsvarende periode 2016.

I 2. kvartal ble leveranse av A-post fremme over natt 85,7 prosent som er 0,7 prosentpoeng over konsesjonskravet. I første halvår ble resultat for A-post fremme over natt 85,8 prosent.

Bring Citymail hadde en volumøkning på 6,4 prosent i 1. halvår.



LOGISTIKK

Segmentet består av parti-/stykkgoods, pakker, lagerservice, termo og ekspress.

I segmentet inngår divisjonene Logistikk Norge, Logistikk Norden og E-handel, som igjen inkluderer virksomhetene i Bring Cargo, Bring Linehaul, Bring Warehousing, Bring Frigo, Bring Express, Bring Parcels, Bring Transportløsninger og Bring Supply Services.

Beløp i mill. kroner

Q2 2017	Q2 2016		Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
4 131	4 147	Driftsinntekter	8 115	8 241	16 525
88	161	Segmentresultat (EBITDA)	161	171	430
-2	62	Segmentresultat (EBITE)	-12	-22	49

Logistikksegmentet hadde i 1. halvår en omsetning som var 126 mill. kroner svakere enn fjoråret. Organisk vekst ble positiv med 1,3 prosent. I den norske logistikkvirksomheten bidro gods, hjemlevering og privat netthandel til vekst. Konjunkturutsatt virksomhet hadde i likhet med tidligere kvartal fortsatt lønnsomhetsutfordringer som følge av manglende vekst i markedet. Liten økonomisk vekst på fastlandet, og aktivitetsnedgang i oljesektoren bl.a. med utsatte offshoreprosjekter var hovedårsaken til svake resultatmarginer.

I den svenske logistikkvirksomheten var det betydelig vekst i privat netthandel og hjemlevering. Avviklet virksomhet ga negativt utslag på omsetningen.

Logistikksegmentet hadde et justert resultat (EBITE) i 1. halvår som var 10 mill. kroner bedre enn i 2016. Mens logistikkvirksomheten i Norge hadde resultatnedgang grunnet svak konjunkturutvikling, så viste logistikkvirksomheten i Sverige og Danmark solid lønnsomhetsforbedring som følge av høy volumvekst i privat netthandel, økt hjemlevering og avviklet godsvirksomhet i Sverige.

Økningen i privat netthandel fortsatte i 1. halvår og bidro til at konsernets e-handelsvolum hadde en vekst på 7 prosent.



Andre forhold

HMS

Konsernet har en ambisjon om å opprettholde et helsefremmende arbeidsmiljø der ingen blir skadet eller syke som følge av arbeidet. Konsernets satsing på systematisk HMS-arbeid har gitt gode resultater. Både antall personskader og sykefraværet er betydelig redusert gjennom de siste årene.

I 2. kvartal 2017 var sykefraværet for konsernet 5,4 prosent, en reduksjon med 0,2 prosentpoeng sammenlignet med 2. kvartal 2016. Sykefraværet siste 12 måneder var 6,0 prosent, en økning på 0,1 prosentpoeng sammenlignet med tilsvarende periode i 2016.

Totalt antall personskader per million arbeidede timer (H2) var 5,9 i 2. kvartal 2017, en reduksjon på 0,1 fra samme periode i fjor. Skadefrekvensen siste 12 måneder ble redusert fra 9,1 til 8,4 sammenlignet med samme periode i fjor.

Ytre miljø

Konsernet har satt et nytt og ambisiøst miljømål om kun å benytte fornybare energikilder på alle egneide kjøretøy og bygg innen 2025. Dette betyr overgang fra «fossile» kjøretøy til elektriske varebiler og bruk av fornybart drivstoff på tyngre kjøretøy. Alle bygg må fase ut fossile energikilder og planlegge for ladning av flere elektriske kjøretøy. Det nye miljømålet vil kreve at konsernet kontinuerlig vurderer fornybare løsninger og tester ny teknologi som etter hvert blir tilgjengelig. Det er en viktig forutsetning at lavutslippsløsninger er økonomisk bærekraftige sammenlignet med «fossile» løsninger når de skal tas i bruk i stor skala.

Konsernet jobber aktivt for å øke andelen elektriske kjøretøy og deltar i prosjekt i regi av miljøstiftelsen Zero. Prosjektet har målsetting om å doble antall elektriske varebiler innen 2020 og er et samarbeid med flere aktører.

I løpet av sommeren vil konsernet teste ut Nordens to første større elektriske varebiler. Disse vil bli benyttet i Oslo sentrum og vil gi viktige læringsmomenter i arbeidet med elektrifisering av varebiler.

Øvrige forhold

Regjeringen bevilget 177 millioner kroner til statlig kjøp av samfunnsplagte, bedriftsøkonomisk ulønnsomme posttjenester*) for regnskapsåret 2017. Bevilgningen er MNOK 316 lavere enn nettokostnaden som er beregnet for 2017.

På Generalforsamlingen i juni 2017 ble det vedtatt å utbetale 19 mill. kroner i utbytte, tilsvarende foreslått utbytte i årsregnskapet for 2016.

*) For ytterligere beskrivelse, se note 25 i Finansiell Årsrapport for 2016



Fremtidsutsikter

I Postvirksomheten fortsetter fallet i adressert post som følge av digitalisering hos våre kunder. Det er nødvendig med et større regulatorisk handlingsrom for raskere å kunne tilpasse tjenestetilbudet til markedsutviklingen.

Posten vil fra 1. januar 2018 slå sammen A- og B-post til én felles brevstrøm med to dagers fremsendingstid for å tilpasse tjenestetilbudet og tilhørende kostnader bedre til etterspørselen i markedet. Omleggingen vil føre til mindre frakt av post med fly og en overgang til mer miljøvennlig transport med jernbane.

Det ble et oppsving i den norske fastlandsøkonomien i 1. kvartal i år og analyser tyder på at det går mot slutten på konjunkturedgangen i kjølvannet av oljeprisfallet i 2014. Foreløpig tilsier vekstanslagene fremover at konjunkturoppgangen i norsk økonomi blir moderat, at fallet i petroleumsinvesteringene vil avta og at det forventes vekst i eksport og økning i privat etterspørsel. En moderat oppgang i den norske økonomien vil gi økt aktivitet i logistikkmarkedet fremover, og en mer gunstig markedssituasjon enn de siste årene.

. Vekstanslagene tilsier at høykonjunkturen fortsetter også i Sverige, men at BNP-veksten ikke blir like høy i 2017 som de to foregående årene. Veksten antas å forsterkes i 2018. Det er i første rekke høye investeringer og eksportnæringen som bidrar til veksten.

Nytt logistikkcenter på Alnabru i Oslo, nytt post- og logistikkcenter i Trondheim og ny fellesterminal i Göteborg åpner i løpet av 2017.

Konsernet har nylig etablert et kompetansesenter for digital innovasjon for å styrke sin markedsposisjon og konkurranseevne. Kompetansesenteret skal styrke konsernets gjennomføringskraft for utvikling av nye innovative ideer og være en pådriver innenfor digital innovasjon.

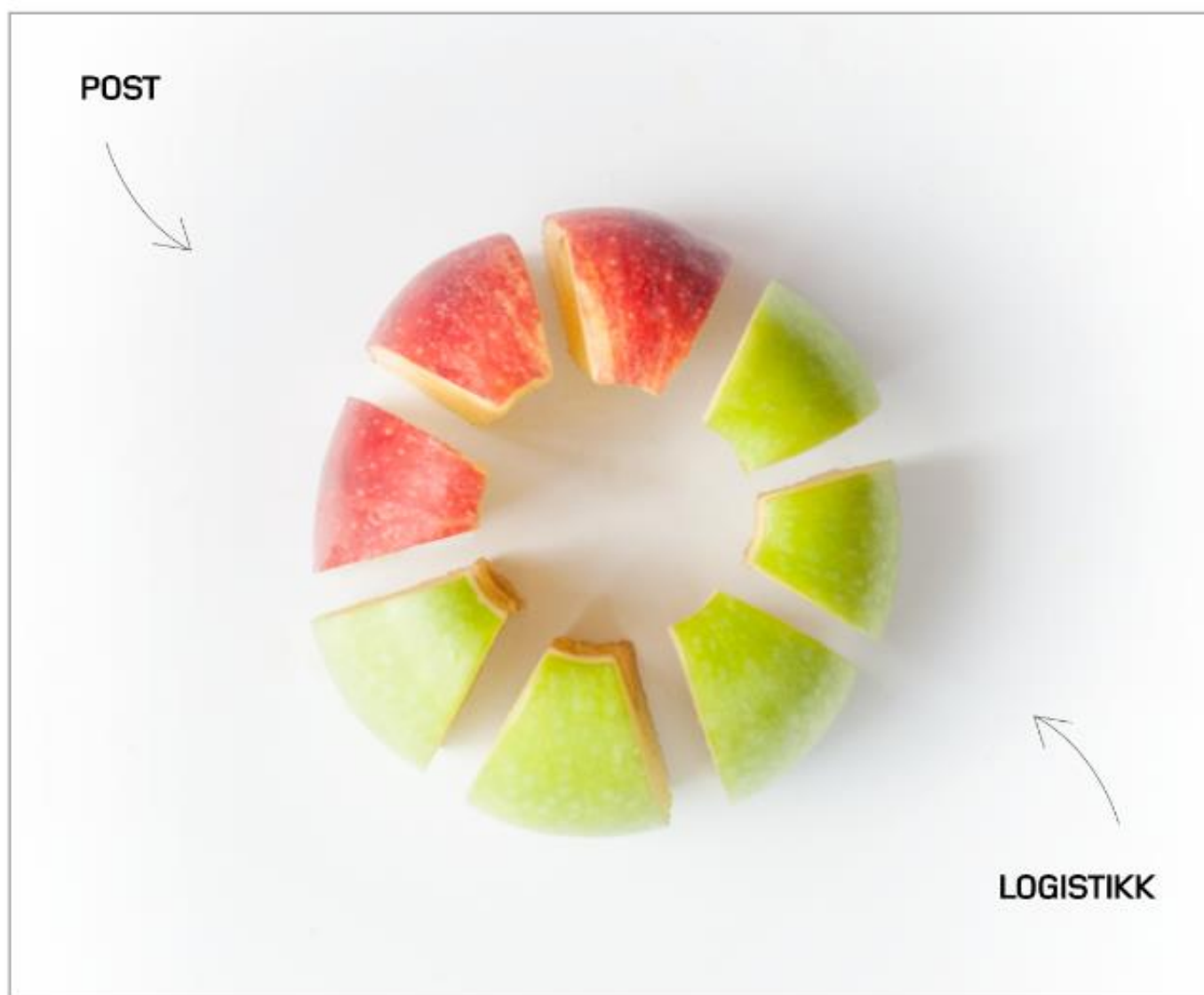
Halvårserklæring

Vi bekrefter at det sammendratte halvårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. juni 2017, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med IAS 34 Delårsrapportering, at opplysningene gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og at halvårsberetningen gir en rettviseende oversikt over opplysningene nevnt i Verdipapirhandelsloven § 5-6 fjerde ledd.

Oslo, 24. august 2017
Styret i Posten Norge AS

FINANSIELL RAPPORT

2.KVARTAL 2017





Sammendratt Resultatregnskap

Beløp i mill. kroner

Q2 2017	Q2 2016	Note	Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
6 059	6 208	Driftsinntekter	12 153	12 406	24 772
2 588	2 498	Vare- og tjenestekostnader	5 074	5 004	10 086
2 419	2 468	Lønn og personalkostnader	4 807	5 031	9 749
167	177	Avskrivninger	328	355	694
1	0	Nedskrivninger immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	(1)	1	313
830	862	Andre driftskostnader	1 696	1 796	3 599
6 004	6 005	Driftskostnader	11 905	12 186	24 440
5	52	Andre inntekter og (kostnader)	14	53	(169)
(6)	3	Inntekt fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	(5)	9	15
54	258	Driftsresultat	257	283	178
93	107	Finansinntekter	229	194	370
109	102	Finanskostnader	244	186	318
(16)	4	Netto finansinntekter og (kostnader)	(15)	7	52
38	262	Resultat før skatt	242	290	230
6	66	Skattekostnad	54	74	191
32	196	Resultat etter skatt	187	216	39
31	195	Kontrollerende eierinteressers andel av resultatet	186	216	36
1	0	Ikke- kontrollerende eierinteressers andel av resultatet	2	0	4



Sammendratt oppstilling av Totalresultat

Beløp i mill. kroner

Q2 2017	Q2 2016		Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
32	196	Resultat for perioden	187	216	39
		Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat			
		Pensjon			
		Estimatendring			(74)
		Skatt			17
		Sum poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat			(58)
		Poster som senere vil bli reklassifisert til resultat			
		Omregningsdifferanser			
(7)	52	Resultat av sikring av utenlandske enheter	(19)	97	173
2	(13)	Skatt	5	(24)	(43)
25	(36)	Omregningsdifferanser fra utenlandske enheter	34	(80)	(142)
		Kontantstrømsikring			
(13)	3	Verdiendringer	(10)	1	10
		Overført til resultat			13
3	(1)	Skatt	2		(6)
10	5	Sum poster som senere vil bli reklassifisert til resultat	12	(6)	5
		Utvidet resultat fra tilknyttede selskap			3
10	5	Utvidet resultat	12	(6)	(50)
42	201	Totalresultat	199	210	(11)
		Totalresultat fordeler seg som følger			
41	201	Kontrollerene eierinteresser	197	210	(15)
1		Ikke-kontrollerende eierinteresser	2		4



Sammendratt Balanse

Beløp i mill. kroner

	Note	30.06 2017	31.12 2016
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	2	2 114	2 194
Utsatt skattefordel		410	396
Varige driftsmidler	2	5 848	5 866
Andre finansielle anleggsmidler		597	608
Anleggsmidler		8 968	9 063
Varebeholdninger		18	21
Rentefrie kortsiktige fordringer		3 986	4 255
Rentebærende kortsiktig fordringer		92	85
Likvide midler		2 964	1 875
Omløpsmidler		7 061	6 236
Eiendeler		16 029	15 299
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		2 956	2 777
Minoritetsinteresser		29	14
Egenkapital	3	6 105	5 912
Avsetning for forpliktelser		1 632	1 588
Rentebærende langsiktig gjeld	4	2 923	1 978
Rentefri langsiktig gjeld		27	29
Langsiktig gjeld		2 950	2 007
Rentebærende kortsiktig gjeld	4	420	415
Rentefri kortsiktig gjeld		4 860	5 117
Betalbar skatt		61	260
Kortsiktig gjeld		5 341	5 793
Egenkapital og gjeld		16 029	15 299



Sammendratt Egenkapitaloppstilling

Beløp i mill. kroner

	Kontrollerende eierinteresser						Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
	Aksjekapital	Overkurs	Sikringsreservere	Omregningsdiff.	Opptjent egenkapital	Annen egenkapital		
Egenkapital 01.01.2016	3 120	992	(17)	195	1 637	2 808	(2)	5 926
Årsresultat					36	36	4	39
Utvidet resultat			17	(13)	(55)	(50)		(50)
Totalresultat			17	(13)	(19)	(15)	4	(11)
Utbetalt utbytte					(13)	(13)	13	
Øvrige endringer i egenkapital					(3)	(3)		(3)
Egenkapital 31.12.2016	3 120	992		183	1 602	2 777	14	5 912
Egenkapital 01.01.2017	3 120	992		183	1 602	2 777	14	5 912
Årsresultat					186	186	2	187
Utvidet resultat			(8)	19		12		12
Totalresultat			(8)	19	186	197	2	199
Utbytte						(19)	(2)	(21)
Tilgang ikke kontrollerende eierinteresser							15	15
Øvrige endringer i egenkapital								
Egenkapital 30.06.2017	3 120	992	(8)	202	1 788	2 974	31	6 105



Sammendratt Kontantstrømoppstilling

Beløp i mill. kroner

Q2 2017	Q2 2016		01.01 - 30.06 2017	01.01 - 30.06 2016	Året 2016
38	262	Resultat før skatt	242	290	230
(153)	(74)	Periodens betalte skatter	(250)	(130)	(156)
(17)	(6)	Salgsgevinst/-tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(31)	(8)	(6)
168	177	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	328	355	1.007
6	(3)	Resultatandel fra investeringer etter egenkapitalmetoden	5	(9)	(15)
18	(26)	Finansposter uten kontantstrømeffekt	49	(50)	25
(156)	(171)	Endring i kundefordringer, varelager og leverand	(88)	(120)	(25)
(156)	3	Endring i øvrig arbeidskapital	(284)	(69)	(182)
74	(85)	Endring i andre tidsavgrensninger*	(21)	(102)	70
9	19	Innbetalte renter	25	40	65
(12)	(13)	Utbetalte renter	(28)	(37)	(69)
(181)	84	Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	(54)	161	945
(217)	(379)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	(454)	(706)	(1.243)
(19)	(15)	Utbetaling ved kjøp av virksomhet	(19)	(25)	(112)
(7)		Utbetaling ved kjøp av tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	(7)		
27	40	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	66	49	95
512	22	Innbetaling ved salg av virksomhet	597	22	22
		Innbetaling ved salg av tilknyttede selskaper			5
2		Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	2		17
15	8	Endringer i langsiktige fordringer og finansielle anleggsmidler	9	3	6
313	(325)	Netto Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	193	(659)	(1.210)
1.000	(100)	Innbetaling ved opptak av gjeld	1.000	100	100
	(330)	Utbetaling ved nedbetaling av gjeld	(50)	(582)	(733)
(3)	(200)	Nedgang/økning i kassekreditt		37	
997	(630)	Netto Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	950	(445)	(633)
1.129	(871)	Netto endring i likvider gjennom året	1.089	(943)	(898)
1.836	2.702	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1.875	2.773	2.773
2.964	1.830	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	2.964	1.830	1.875



UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

Generelt

Posten Norge AS ble etablert som selskap den 01.12.1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Norge AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Den sammendratte delårsrapporten er utarbeidet i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), slik det er godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet.

Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter de samme regnskapsprinsipper som er beskrevet i årsrapporten for 2016 med følgende unntak:

Nye eller endrede standarder tatt i bruk fra 01.01.2017:

Det er ingen vedtatte standarder eller fortolkninger som har trådt i kraft fra 01.01.2017 som har vesentlig påvirkning på konsernets regnskap.

Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:

IFRS 9 Finansielle instrumenter omhandler klassifikasjon, måling og innregning av finansielle eiendeler og forpliktelser, samt sikringsbokføring. Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2018. Konsernet forventer ingen vesentlig effekt på konsernregnskapet.

IFRS 15 Inntekter fra kundekontrakter omhandler inntektsføring. Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2018. Konsernets vurderinger av IFRS 15 er at det ikke forventes vesentlig effekt på konsernregnskapet.

IASB utga ny leasingstandard, IFRS 16 Leieavtaler i januar 2016. Regnskapsføringen av leieavtaler vil endres vesentlig for leietakere. Den nye standarden krever at leietaker balansefører alle leieavtaler (med enkelte mindre unntak), slik at verdien av bruksretten for en eiendel og den tilsvarende leieforpliktelsen vises i balansen. Leieavtalens betalinger skal bokføres som amortisering/nedbetaling og rentekostnad. "Rett til bruk-eiendelen" vil avskrives over forventet økonomisk levetid. Kravene til regnskapsføring for utleiende er hovedsakelig uendret. Den nye standarden stiller i tillegg nye og endrede krav til tilleggsopplysninger. IFRS 16 trer i kraft for regnskapsåret 2019 (forutsatt godkjenning i EU).

Konsernet er i en tidlig fase med å evaluere virkningen av IFRS 16, og har ikke fullt ut vurdert virkningene av den nye standarden. Konsernets initielle vurdering er at den nye standarden i stor grad vil endre regnskapsføringen av leiekontraktene i konsernet, med størst vekt på leiekontrakter tilknyttet bygg og terminaler, samt konsernets bilpark. Det er ingen andre vedtatte standarder eller fortolkninger som ikke er trådt i kraft som forventes å ha en vesentlig påvirkning på konsernets regnskap.



Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som ved årsoppgjøret for 2016. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

Årsrapport for 2016 er tilgjengelig på www.postennorge.no



NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

Note 1 Segmenter

Posten Norge fordeler sin virksomhet i to segmenter, Post og Logistikk. Eierfunksjon og fellesfunksjoner, samt elimineringsinngår i Annet/Eliminering.

Segmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvis driftsresultater gjennomgås regelmessig av Postens styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening.

Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter. Utsatt skattefordel inngår i ikke allokerede eiendeler, og utsatt skatt og rentebærende gjeld inngår i ikke allokeret gjeld.

Segmentene er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2016.

Inntekter per segment

Q2 2017	Q2 2016	Totale driftsinntekter	Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
2 135	2 271	Eksterne inntekter	4 444	4 598	9 092
179	181	Interne inntekter	364	366	747
2 314	2 452	Post	4 808	4 964	9 839
3 923	3 936	Eksterne inntekter	7 710	7 807	15 676
207	211	Interne inntekter	406	434	849
4 131	4 147	Logistikk	8 115	8 241	16 525
0	1	Eksterne inntekter	- 2	1	4
- 386	- 392	Interne inntekter	- 770	- 800	-1 596
- 386	- 391	Annet/Eliminering	- 771	- 799	-1 591
6 059	6 208	Konsern	12 153	12 406	24 772


EBIT per segment

Q2 2017	Q2 2016	EBITDA	Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
182	245	Post	508	502	1 105
88	161	Logistikk	161	171	430
-47	-25	Annet/Eliminering	-93	-97	-196
223	380	Konsern	576	576	1 339

Q2 2017	Q2 2016	Justert resultat (EBITE)	Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
106	168	Post	356	344	800
-2	62	Logistikk	-12	-22	49
-48	-27	Annet/Eliminering	-97	-101	-204
56	203	Konsern	247	221	645

Q2 2017	Q2 2016	Driftsresultat (EBIT)	Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
99	234	Post	352	415	724
20	52	Logistikk	18	-29	-334
-65	-29	Annet/Eliminering	-113	-103	-212
54	258	Konsern	257	283	178

Eiendeler og gjeld per segment

30.06.2017	Post	Logistikk	Annet/ Eliminering	Konsern
Segmenteiendeler	3 897	10 329	-1 960	12 266
Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	33	356	0	389
Ikke allokerte eiendeler				3 374
Totalt eiendeler				16 029

Segment gjeld	2 750	3 780	51	6 581
Ikke allokert gjeld				3 343
Totalt gjeld				9 924

31.12.2016	Post	Logistikk	Annet/ Eliminering	Konsern
Segmenteiendeler	3 864	10 815	-2 033	12 647
Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	23	358		381
Ikke allokerte eiendeler				2 271
Totalt eiendeler				15 299
Segmentgjeld	3 152	4 049	- 207	6 994
Ikke allokert gjeld				2 393
Totalt gjeld				9 387



Note 2 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Immaterielle eiendeler	Varige driftsmidler
Balanse 01.01.17	2 194	5 866
Tilganger	120	335
Tilgang fra kjøp av selskap	19	
Avgang		-65
Avgang fra salg av selskap	-174	-62
Avskrivninger	-70	-258
Nedskrivninger		1
Omregningsdifferanser	25	31
Balanse 30.06.17	2 114	5 848

Investeringer per første halvår 2017 utgjorde 455 mill. kroner, hvorav investeringer i IT-løsninger stod for 120 mill. kroner. Av 335 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt 154 mill. kroner bygg og fast eiendom, hvor nye logistikksentre i Bergen, Stavanger, Narvik og Trondheim utgjorde de største prosjektene. Investeringer i øvrige varige driftsmidler gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet driftsløsøre.

Kjøpsprisallokering (PPA) for underkonsernet Netlife medførte økning av goodwill på 15 mill. kroner og merverdi i merkenavn på 4 mill. kroner. Avgang ved salg av selskap er hovedsakelig knyttet til salg av underkonsernet Bring SCM og Bring Cargo Inrikes Fastighets AB. Det henvises til note 7 for omtale av avgang ved salg av selskap.

Note 3 Egenkapital

Aksjekapitalen besto per 30. juni 2017 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

På Generalforsamlingen i juni 2017 ble det vedtatt å dele ut 19 mill. kroner i utbytte, tilsvarende styrets forslag i årsregnskapet for 2016. Utbytte er presentert som gjeld i regnskapet.

Note 4 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets langsiktige rentebærende gjeld er økt med 945 mill. kroner fra 31.12.2016 til 30.6.2017. Dette skyldes hovedsakelig opptak av nytt obligasjonslån på 1 000 mill. kroner, samt nedbetaling av lån på 50 mill. kroner.

Kortsiktig rentebærende gjeld per 30. juni 2017 var på nivå med 31. desember 2016.

Per 30. juni 2017 var det ikke trukket noe på konsernets trekkfasiliteter. Renten på Postens utestående rentebærende gjeld var gjennomsnittlig 2,1 prosent årlig per 30. juni 2017.



Note 5 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og kostnader omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler. Formålet med denne linjen er å skille ut vesentlige periodefremmede poster slik at utviklingen på driftslinjene presentert i justert resultat (EBITE) er sammenlignbare.

Q2 2017	Q2 2016		Hittil 2017	Hittil 2016	Året 2016
17	6	Gevinst/tap(-) ved salg av anleggsmidler mv	31	8	6
-13	-8	Omstillingskostnader	-16	-8	-220
	54	Andre inntekter/kostnader(-)		54	45
5	52	Sum andre inntekter og kostnader(-)	14	53	-169

Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler i 1. halvår 2017 var hovedsakelig knyttet til salg av Bring SCM, med en gevinst på 15 mill. kroner, samt av Bring Cargo Fastighets AB med en gevinst på 13 mill. kroner. I 2016 bestod gevinsten i hovedsak av salg av det heleide datterselskapet Posten Eiendom Skien AS.

Omstillingskostnader hittil i 2017 gjaldt i hovedsak omlegging av terminalstruktur i segment Logistikk, mens det for året 2016 i hovedsak var tilpasning til én adressert brevstrøm i segment Post.

Andre inntekter og kostnader i 2016 bestod i hovedsak av inntekt ved forlik i en tvistesak i segment Post.

Note 6 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt virkelig verdi hierarki i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2016.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 2. kvartal 2017:



	Til virkelig verdi (vv)			Til amortisert kost			
	Verdsettelsesnivå	FVO - vv over resultat	Derivater til vv over resultat	Derivater til vv over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpl.	30.06 2017
Eiendeler							
Rentebærende langsiktige fordringer					6		6
Andre finansielle anleggsmidler	2		181		36		217
Rentefrie kortsiktige fordringer	2		0	3	4 043		4 046
Rentebærende kortsiktige fordringer					92		92
Likvide midler							2 964
Sum finansielle eiendeler							7 325
Forpliktelser							
Rentebærende langsiktig gjeld	2	624				2 273	2 923
Rentefri langsiktig gjeld	2		21	3		3	27
Rentebærende kortsiktig gjeld	2					420	420
Rentefri kortsiktig gjeld	2		3	44		4 856	4 902
Sum finansielle forpliktelser							8 272
Sum verdsettelsesnivå 1							
Sum verdsettelsesnivå 2		(624)	157	(44)			(537)
Sum verdsettelsesnivå 3							



	Til virkelig verdi (vv)			Til amortisert kost			31.12 2016
	Verd- settelses- nivå	FVO - vv over resultat	Derivater til vv over resultat	Derivater til vv over utvidet resultat	Ford- ringer	Andre finansielle forpl.	
Eiendeler							
Rentebærende langsiktige fordringer					8		8
Andre finansielle anleggsmidler	2		194		28		223
Rentefrie kortsiktige fordringer	2		12	39	4 203		4 255
Rentebærende kortsiktige fordringer					85		85
Likvide midler							1 875
Sum finansielle eiendeler							6 446
Forpliktelser							
Rentebærende langsiktig gjeld	2	635				1 344	1 978
Rentefri langsiktig gjeld	2		24	2		2	29
Rentebærende kortsiktig gjeld	2					415	415
Rentefri kortsiktig gjeld	2		8	8		5 362	5 378
Sum finansielle forpliktelser							7 800
Sum verdsettelsesnivå 1							
Sum verdsettelsesnivå 2		(635)	175	29			(431)
Sum verdsettelsesnivå 3							

Tabellen over viser klassifisering i henhold til IAS 39, for nærmere beskrivelse se finansiell årsrapport 2016.

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi hierarkiet fra i fjor



Note 7 Endringer i konsernets struktur

Salg av selskap

Bring Cargo Inrikes AB solgte i mars 2017 datterselskapet Bring Cargo Inrikes Fastighets AB, se note 5. Salget medførte avgang av eiendommer.

30. juni 2017 solgte konsernet sin eierandel i Bring SCM. se note 5. Salget medførte avgang av goodwill, fordring med kunde for tredjeparts logistikktjenester og tilhørende kortsiktige gjeldsposter.

Andre endringer

Som ledd i en forenkling av selskapsstrukturen fusjonerte Bring Express AS (overdragende selskap) med Posten Norge AS (overtagende selskap) med virkning fra 1. januar 2017. Fusjonen ble gjennomført som en mor-datterfusjon uten vederlag med regnskaps- og skattemessig kontinuitet.

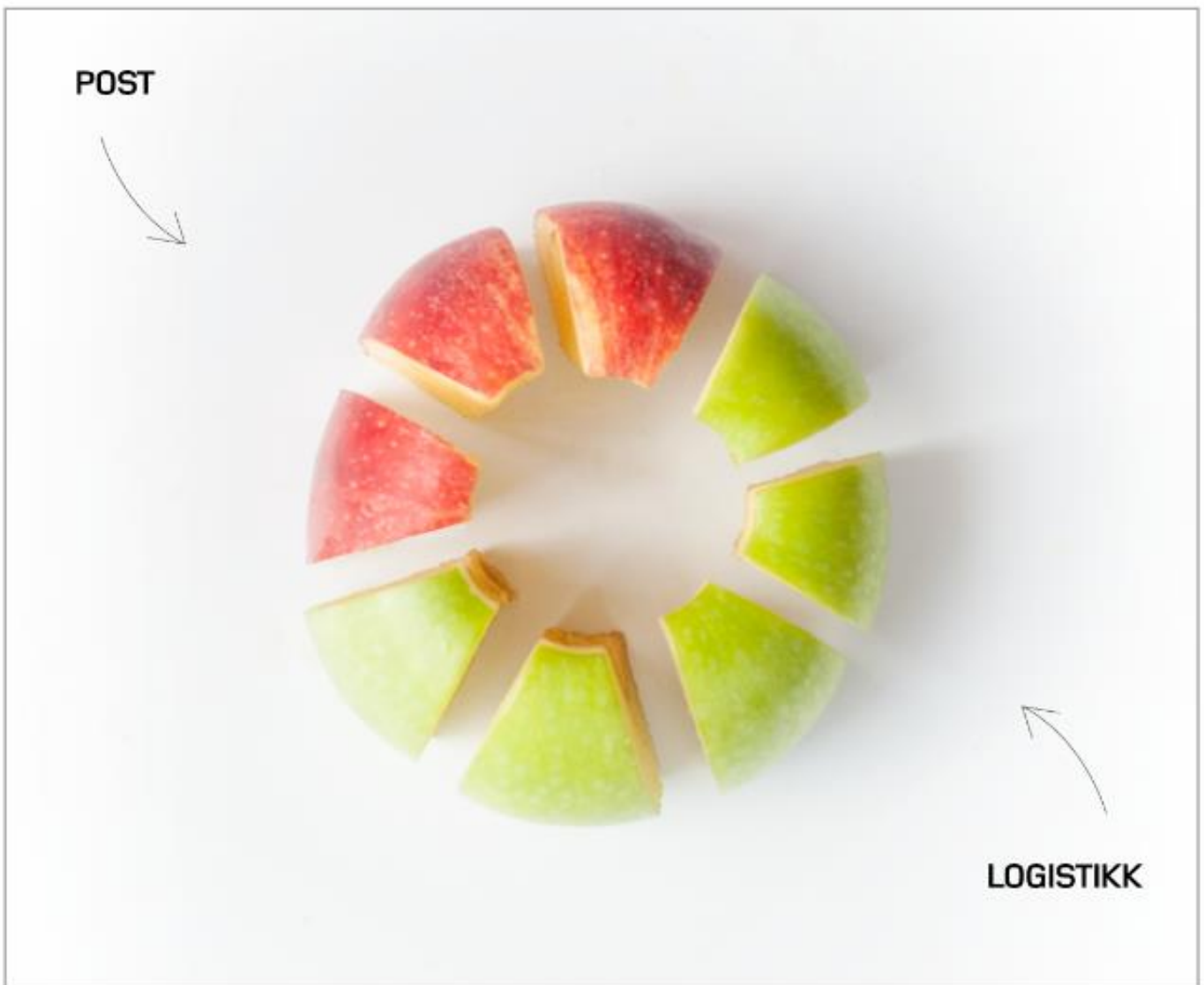
Det ble gjennomført en virksomhetsoverdragelse av toll og internasjonal trafikker fra Bring Transportløsninger AS til Bring Cargo AS med virkning fra 1. januar 2017.

I april 2017 ble det gjennomført en virksomhetsoverdragelse fra Bring Frigo AS til Bring Transportløsninger AS som et ledd i samling av bildriften i konsernet.

Bring SCM AB solgte tre heleide datterselskap til morselskapet Bring Frigo AB i forkant av at underkonsernet Bring SCM ble solgt ut av konsernet.

ALTERNATIVE RESULTATMÅL (APM)

2. KVARTAL 2017





Alternative Resultatmål (APM)

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

Som følge av nye retningslinjer for «Alternative resultatmål i finansiell rapportering» har konsernet tydeliggjort definisjonen av resultatmål og andre måltall benyttet i årsrapporten og som ikke er en del av regnskapsoppstillingene.

Etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

EBITDA, justert resultat (EBITE), EBIT

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift.

De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen består av inntjening eksklusiv poster som ikke er av driftsmessig karakter.

Resultat før skatt, finansposter og avskrivninger (EBITDA) er et viktig finansielt parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert resultat (EBITE). Justert resultat (EBITE) er EBITDA før andre inntekter og kostnader og inkluderer avskrivninger. EBIT inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede- og felleskontrollerte selskaper.

Måltallene er nyttig for brukere av Postens finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker avskrivninger og amortiseringskostnader, engangsposter og øvrige gevinster og tap knyttet til investeringer. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

EBIT og EBITE-marginen presenteres definert som henholdsvis EBIT og Justert resultat (EBITE) dividert med totale inntekter.



	2017	2016
+ Driftsinntekter	12 153	12 406
- Varekostnader	5 074	5 004
- Lønnskostnader	4 807	5 031
- Andre driftskostnader	1 696	1 796
= EBITDA	576	576

	2017	2016
+ EBITDA	576	576
- Avskrivninger	328	355
= EBITE	247	221

	2017	2016
EBITE/	247	221
- Driftsinntekter	12 153	12 406
= EBITE margin	2,0 %	1,8 %

	2017	2016
+ EBITE	247	221
- Nedskrivninger	-1	1
+/- Andre inntekter og kostnader	14	53
+ Inntekt fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	-5	9
= EBIT	257	283

	2017	2016
EBIT/	257	283
Driftsinntekter	12 153	12 406
= EBIT margin	2,1 %	2,3 %

Netto rentebærende gjeld (NIBD) og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans, er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Det er også et enkelt mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.



Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, eksklusive finansielle instrumenter, som gjeldsinstrumenter og derivater, markedsmessige finansplasseringer, samt kontanter og kontantekvivalenter.

Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lengere sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	2017	2016
+ Rentebærende langsiktig gjeld	2 923	2 166
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	420	455
- Markedsbaserte finansplasseringer	2 608	1 613
- Kontanter	65	84
- Bankinnskudd konsernkonto	99	
- Bankinnskudd	191	134
= Netto rentebærende gjeld	378	790

	2017	2016
+ Markedsbaserte plasseringer	2 608	1 613
+ Syndikatfasilitet	3 350	3 255
+ Trekkfasiliteter	750	750
- Sertifikatlån	300	300
= Langsiktig likviditetsreserve	6 408	5 318

	2017	2016
+ Langsiktig likviditetsreserve	6 408	5 318
+/- Innestående konsernkonto	91	
+/- Innestående utenfor konsernkonto	200	134
+ Ubenyttet kassakreditt	550	513
= Kortsiktig likviditetsreserve	7 249	5 965

Investert Kapital og avkastning på Investert Kapital (ROIC)

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Det er et nyttig verktøy for å måle hvorvidt investeringene gir tilstrekkelig forretning.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:



	2017	2016
+ Immaterielle eiendeler	2 268	2 476
+ Varige driftsmidler	5 854	5 416
+ Omløpsmidler	6 466	7 129
- Sum likvide midler	2 024	2 618
- Rentebærende kortsiktige fordringer	91	126
- Rentefri kortsiktig gjeld	5 301	5 421
+ Betalbar skatt	142	127
+ Utbytte og konsernbidrag	1	
= Investert Kapital*	7 314	6 984

*Rullerende 12 måneder tall

	2017	2016
Siste 12 måneder akkumulert EBITE/ Investert Kapital	671 7 357	593 7 006
= Avkastning på investert kapital (ROIC)	9,1 %	8,5 %

Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	2017	2016
+ Totale investeringer	481	732
- Investeringer grunnet oppkjøp av virksomhet	27	25
= Investeringer før oppkjøp av virksomhet*	454	707

*Tilsvarende tilgang driftsmidler og immaterielle eiendeler i kontantstrømpoppstillingen

	2017	2016
Resultat siste 12 måneder etter skatt/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato*	11 6 121	-213 6 196
= Egenkapitalavkastning etter skatt	0,2 %	-3,5 %

*(IB+UB)/2

	2017	2016
Egenkapital per balansedato/ Egenkapital og gjeld (total kapital)	6 105 16 029	6 138 15 736
= Egenkapitalandel	38,2 %	39,0 %

	2017	2016
+ Driftsinntekter	12 153	12 406
- Driftsinntekter i Norge	7 787	7 701
= Driftsinntekter utenfor Norge	4 366	4 706